

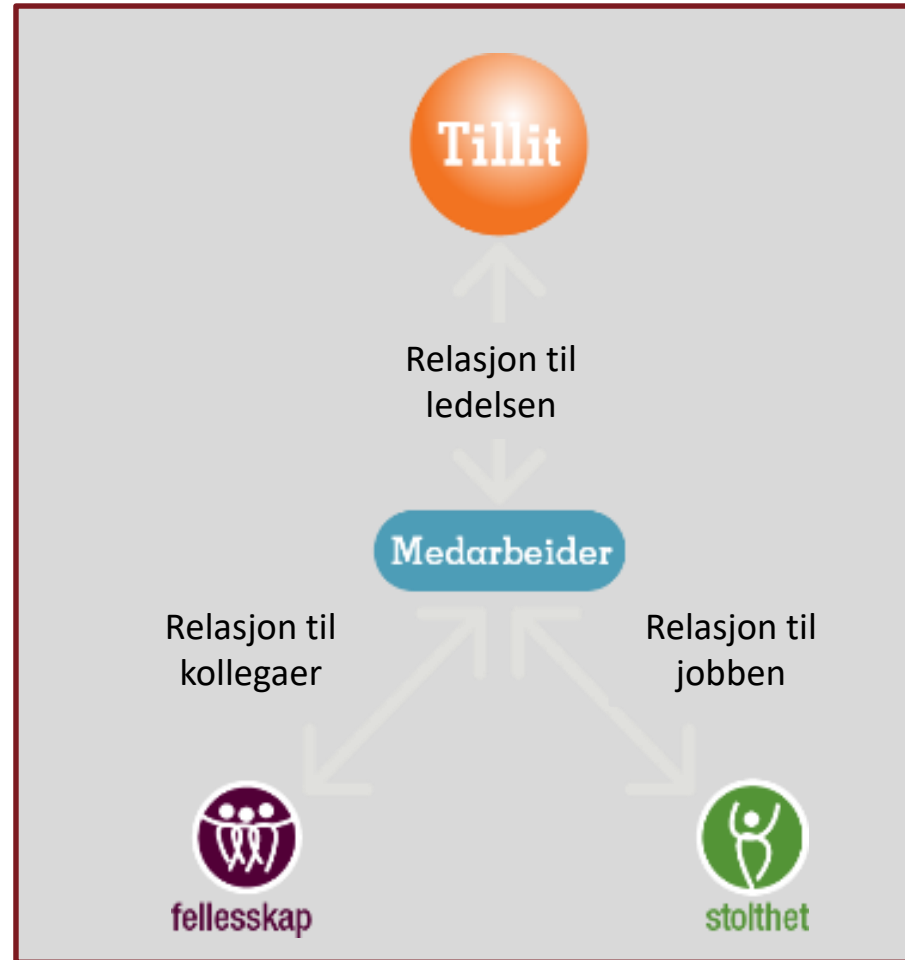
Great
Place
To
Work®

og mer bærekraftig

Better Culture Means Better Business

Marianne Køien Paulsen
Rådgiver, Great Place to Work

Tillitsbasert kultur





Tillitsbasert
kultur

Bedre kultur = Bedre resultater



Alex Edmans (2010)

*«Selskaper med høy grad av
medarbeidertilfredshet
opplever
2x årlig prosentuell
økonomisk gevinst
og
økt konkurransekraft,
sammenlignet med det
generelle marked.»*

Tillitsbasert
kultur

«De beste arbeidsplassene» har halvparten så høyt sykefravær som snittet av Norge.

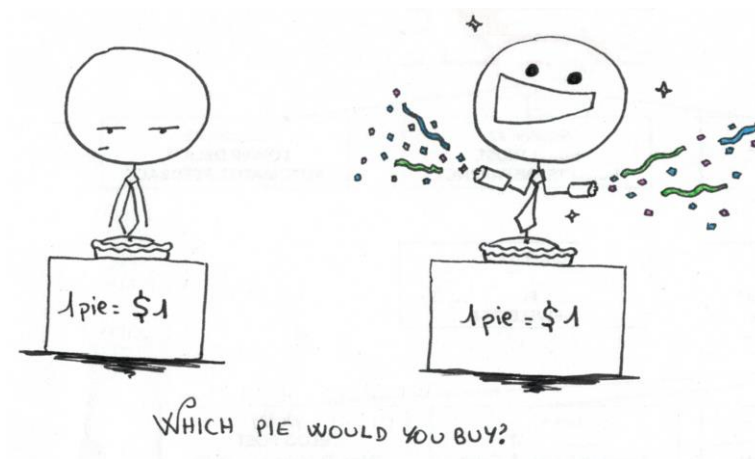


Vidar Eriksen Adm. Dir.
Volkswagen Møller Finans

«For 4 år siden var sykefraværet skyhøyt, og interne undersøkelser tydet på at det skyldtes selskapskulturen. Gjennom å adressere de underliggende årsakene er sykefraværet mer enn halvert til et mer normalt nivå».

Tillitsbasert
kultur

Kunder foretrekker å handle med dem som leverer god verdi, og lever gode verdier.



Gerzema, John and D'Antonio, Michael. «The power of the post-recession consumer.»
strategy+business. 22 Feb 2011. Web. 21 June 2016)

Simply put, companies that treat their workers better do better. And this fundamentally changes the way that managers should be thinking about their workers.

Alex Edmans

Professor of Finance,
London Business School

Det handler om folk



Mennesker som
Kostnad



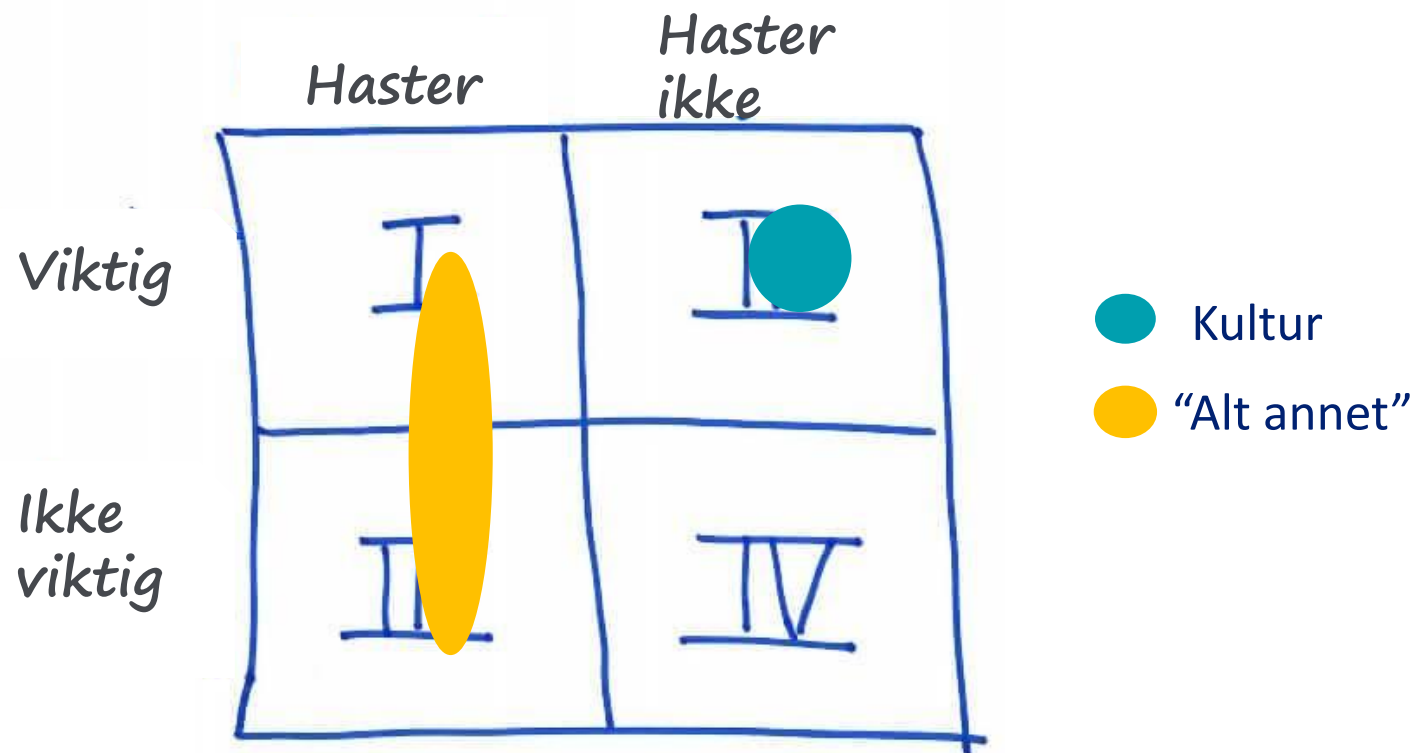
Mennesker som
Ressurs



Mennesker som
Strategi



Anerkjent dilemma



De beste arbeidsplassene

Tilrettelegger for god ledelse
og medarbeiderskap



Et positivt menneskesyn

Ledelsen har en ekte tro på at mennesker er uunnværlig for virksomhetens suksess.



De setter folkene sine i stand til å gjøre en god jobb

Ledere og medarbeidere presterer bedre fordi de opplever:



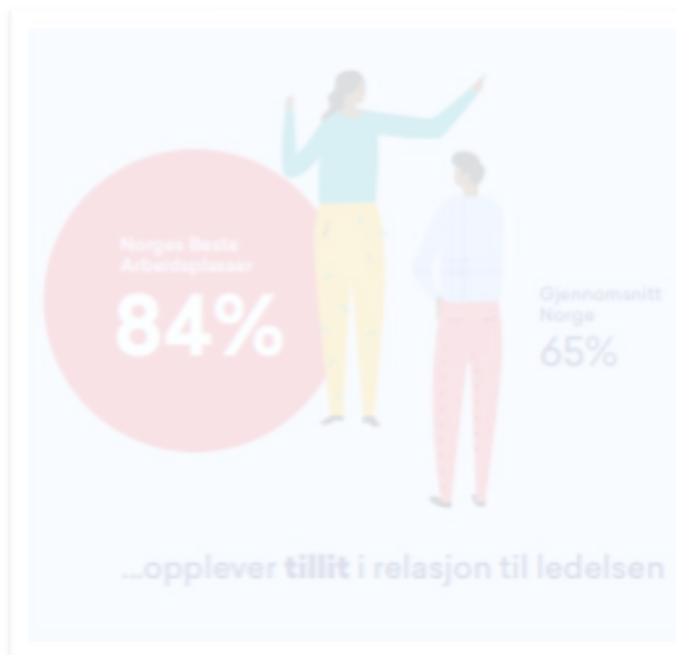
MENING gjennom fellesskap og tydelig formål og retning

MESTRING gjennom støttende ledelse, utprøving og utvikling

AUTONOMI gjennom handlingsrom og delegert beslutningsmakt

POLICY/PRAKSIS/PROSESSER som understøtter kulturen

Norges Beste Arbeidsplasser foster et arbeidsmiljø hvor medarbeider



Tillitsbasert
kultur

Derfor er tillitskultur så viktig

Kulturen avgjør hvor langt vi kan nå !

En bærekraftig organisasjon bygges innefra!

FELLES FUNDAMET



Mennesker som strategi

LEDER OG ORG.PRAKSIS



HVERDAGSLEDELSE



Takk for meg!



Marianne Køien Paulsen

Rådgiver, Great Place To Work

Epost: marianne.paulsen@greatplacetowork.com

Tlf: 906 10 828

